

TRAKYA BELEDİYELER BİRLİĞİ
union of municipalities of thrace



FAALİYET RAPORU 2021

TRAKYA BELEDİYELER BİRLİĞİ



www.trakya.gov.tr | info@trakya.gov.tr | 0 282 262 94 73



“Uygarlık yolunda başarı, yenileşmeye bağlıdır. Sosyal hayatta, iktisadi hayatta, ilim ve fen sahasında başarılı olmak için yegâne gelişme ve ilerleme yolu budur.”

Mustafa Kemal ATATÜRK

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

TARİHÇE	3
SUNUŞ	7

GENEL BİLGİLER

A- MİSYON, VİZYON VE TEMEL İLKE VE DEĞERLER	8
B- GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR	11
C- MEVZUAT	12
D- İDARİ BİLGİLER	13
1. KURUMSAL YAPI	13
1.1. Birlik Meclisi	13
1.2. Birlik Encümeni	14
1.3. Birlik Başkanı	15
1.4. Yetki ve İmza Devri Yönergesi	15
2. HİYERARŞİK YAPI	18
2.1. Teşkilat Yapısı	18
2.2. Birimlerin Görevleri	18
2.3. Personel Durum Cetveli	18
2.4. Kadro Dağılımı	19
2.4.1. Memur Kadro Cetveli	19
2.4.2. İşçi Kadro Cetveli	19
2.4.3. Şirket İşçisi Kadro Cetveli	20
2.4.4. Geçici Görevli Personel Cetveli	20
2.4.5. Eğitim Durumuna Göre Dağılım	20
3. FİZİKSEL YAPI	21
3.1. Araçlar	21
3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
3.2.1. Teknik Donanım	21
3.2.2. Kullanılan Programlar	21
3.2.3. İşletim Sistemleri / Yazılımlar / Ürünler	22
3.3. Taşınmaz Mallar	23
4. İNSAN KAYNAKLARI VE HİZMETLER	23
4.1. Belediyelerin Menfaatlerinin Korunması	23
4.2. Tespit ve Öneriler	23

AMAÇ VE HEDEFLER

A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	25
B- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	26

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- BÜTÇE VE MALİ BİLGİLER	28
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	28
2. TEMEL MALİ GİDER VE GELİR ANALİZİ	29
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	30
B- PERFORMANS BİLGİLERİ	31
1. ETKİNLİK VE HİZMET FAALİYETLERİ	31
1.1. Eğitim, Toplantı ve Organizasyon Bilgileri	31
1.1.1. AB Proje ve İşbirliği Destek Ofisi Çalışmaları	31
1.1.2. Dış İlişkiler Çalışmaları Programı	31
1.1.3. Online Eğitim Programları – Yerel Yönetimler Akademisi	32
1.1.4. Yerel Yönetimler Bilim Kurulu – Bilimsel Çalışmalar	33
1.1.5. Turizm Rotası ve Envanteri Çalışmaları	34
1.1.6. AB Proje Kampı ve Dış İlişkiler Çalıştayları	35
1.1.7. Belediyecilik Buluşmaları	36

1.1.8. Kardeş Şehir Eşleştirme Çalışmaları	38
1.1.9. Online Gelişim Kampı (Sertifikalı)	39
1.1.9.1. İş Hayatı Kampı	39
1.1.9.2. İletişim Kampı	41
1.1.9.3. Ofis Programları	43
1.1.10. Online Eğitim Programları – Kurumsal Gelişim Kampı	45
1.1.11. Etkili İletişim Teknikleri	46
1.1.12. Davranışsal Açıdan Bireyler ve İnovatif Yöntemler	47
1.1.13. Dış İlişkiler Çalışmaları Programı (Bulgaristan)	48
1.2 Birlik Meclis Toplantısı Bilgileri	49
1.2.1. Olağanüstü Meclis Toplantısı	49
1.2.2. Olağan Meclis Toplantısı	50
1.2.3. Olağan Meclis Toplantısı	51
1.3 Birlik Encümen Toplantısı Bilgileri	52
1.3.1. Encümen Toplantıları	52
1.4 Kombine Kanal Açma Aracı	53
1.4.1. Kombine Kanal Açma Aracı 2021 Yılı Çalışma Çizelgesi	53
KURUMSAL KAABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	
SWOT ANALİZİ	55
A- ÜSTÜNLÜKLER	55
B- ZAYIFLIKLAR	55
C- FIRSATLAR	56
D- TEHDİTLER	56
E- DEĞERLENDİRMELER	56
EKLER	
A- ÖNERİ VE TEDBİRLER	58
1. ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	59
2. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ İÇ KONTROL BEYANI	60

Tarihçe

TRAKYA Belediyeler Birliği, 13 Ekim 2000 tarihinde, “Doğu-Batı Trakya Belediyeler Birliği TRAKYAKENT” unvanı ile 2000/1461 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile onaylanmış ve 28 Kasım 2000 tarih ve 24244 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Belediyelerin ve belediyeciliğin gelişimine yönelik, yerel ve ulusal tüm organizasyonların yanında sınır ötesi işbirliği çalışmaları da yürütmekte olan Trakya Belediyeler Birliği, 4517 sayılı kanunla kabul edilen Avrupa Konseyi Sözleşmesine dayanarak ve Dışişleri Bakanlığından alınan olumlu görüş ve bu bakanlığın eş güdümünde anılan Avrupa Konseyi Sözleşmesine taraf olan devletlerin yerel yönetimleri ile işbirliği protokolleri bulunan, kamu tüzel kişiliğe sahip, ulusal ve uluslararası düzeyde kurulmuş bir yerel yönetim birliğidir.

Türkiye Avrupa Konseyi çerçevesinde, 21 Mayıs 1980 tarihinde İspanya'nın Madrid şehrinde imzaya açılan yerel topluluklar ve yönetimler arasında sınır ötesi işbirliği Avrupa Çerçeve Sözleşmesini 4 Şubat 1998 tarihinde Fransa'nın Strazburg şehrinde imzaladıktan sonra 1 Şubat 2000 tarihinde işbu sözleşme Türkiye'nin diplomatik ilişkisi bulunan ülkelerin yerel yönetimleriyle kurulacak işbirliği bakımından ve sadece Türkiye'deki özel idareler, belediyeler, köyler ve mahalli idare birliklerinde geçerli olmak kaydı ile 4517 sayılı onaylanmış ve 4 Şubat 2000 tarihli Resmi Gazetede yayınlanarak ve yürürlüğe konularak uluslararası girişimlerin ve Türkiye'deki yasaların başlıkları, Trakya Belediyeler Birliği'nin hareket mekanizmasını teşkil etmektedir.

Birliğin önceki unvanı olan Doğu-Batı Trakya Belediyeler Birliği TRAKYAKENT ismi, 21 Temmuz 2020 tarihinde alınan Meclis Kararı ve 24 Eylül 2020 tarihli Çevre ve Şehircilik Bakanlığı onayı ile Trakya Belediyeler Birliği olarak değiştirilmiştir.

Trakya Belediyeler Birliği Avrupa Konseyinin Yerel Topluluklar ve Yönetimler arasında Sınır Ötesi İşbirliği Avrupa Çerçeve Sözleşmesinde sayılan;

- Kültür ve Turizm,
- Eğitim ve Araştırma,
- Ekonomi ve İstihdam,
- Taşıma ve Ulaşım
- Çevre ve Mekânsal Planlama
- Afet ve Acil Durumlarda Yardımlaşma,
- Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlar,

konuları kapsamında birliğe üye olan belediyeler, Avrupa Konseyi Sözleşmesine taraf olan devletlerin belediyeleri ve yerel yönetim birlikleri paydaşlığında çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Ulusal ve uluslararası platformlarda sürdürdüğü faaliyetlerin üye belediyelerinin üretme kapasitelerini daha da arttıracaklarının bilincindedir. Bu dayanakla yerel yönetimlerin sınır ötesi

kardeşlik ve işbirliği ilişkilerini geliştirmelerine katkıda bulunarak örnek bir yerel yönetim birliği olma yolundadır.

Modern belediyecilik anlayışının benimsendiği bu dönemde, yeni nesil hizmet anlayışıyla bölgenin ve üye belediyelerinin gelişmelerinde pay sahibi olmayı amaçlamaktadır.

Trakya Belediyeler Birliği, kurumun ve üye belediyelerinin vizyonunu ve hizmet kalitesini genişletmek, tanınırlığını en etkin ve verimli şekilde artırmak amacıyla olup, Bölge’de paydaşlık anlayışıyla gerçekleştirilecek kongre, sempozyum, çalıştay ve birçok bilimsel çalışma ve araştırmalarla üye belediyelerine destek sunmak hedefindedir.

- Bölgesel ve Sürdürülebilir Kalkınma,
- Ulusal ve Uluslararası İşbirlikleri ve Koordinasyon,
- Kültür ve Sanat Faaliyetleri,
- Eğitim Faaliyetleri,
- Sosyal Projeler,
- Turizm
- Medya ve Tanıtım

temalarıyla kendi içerisinde oluşturduğu makro plan unsurlarını da, paydaş kuruluşlara bağlı akademisyen ve bürokratların da birliktelikleri ile hayata geçirerek bünyesine bağlı yerel yönetimlerinin hizmet kalitelerine katkı sağlamaktadır.

Trakya Belediyeler Birliği, 5393 sayılı Belediye Kanununun 56. maddesine göre hazırlanması zorunlu olan faaliyet raporu aracılığıyla, gerçekleştirmiş olduğu tüm organizasyonlar kapsamında etkin, şeffaf ve kaliteli yönetim anlayışı gereği olarak, Birliğin görevleri içerisinde sürdürdüğü çalışmaların tamamını kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Birlik Üye Sayısı:

Trakya Belediyeler Birliği’nin 2021 yılı itibarı ile **(50)** üye belediyesi bulunmaktadır.

Birliğin üye sayısı, 6360 sayılı kanun yürürlüğe girmeden önceki dönemlerde **(73)** belediyeye kadar ulaşmıştır.

Birlik Başkanları:

Tablo 1- Birlik Başkanları

ADI SOYADI	UNVANI	DÖNEMİ
Kadir ALBAYRAK	Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı	2019 –
Kadir ALBAYRAK	Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı	2014 – 2019
Op. Dr. Âdem DALGIÇ	Tekirdağ Belediye Başkanı	2009 – 2014
Ahmet AYGÜN	Tekirdağ Belediye Başkanı	2004 – 2009
Kadir ÇEBİ	Tekirdağ Belediye Başkanı	2002 – 2004
Osman TABAK	Tekirdağ Belediye Başkanı	2000 – 2002



Sunuş

Trakya Belediyeler Birliği, merkezi Tekirdağ ilinde olmak üzere, 13 Ekim 2000 tarihinde, Trakya Bölgesinde yer alan yirmi (20) belediyenin bir araya gelmesi sonucu, Doğu-Batı Trakya Belediyeler Birliği TRAKYAKENT unvanı ile kurulan, ilerleyen yıllarda üye sayısını hızla arttıran ancak 2014 yılında 6360 sayılı kanunun yürürlüğe girmesi sonucunda 40 üyesi bulunan ve 2021 yılı itibarı ile 50 üyesi olan, aynı zamanda Balkan ülkeleri ile protokolleri bulunan, kamu tüzel kişiliğe sahip, ulusal ve uluslararası düzeyde kurulmuş bir yerel yönetim birliğidir.

5393 sayılı Belediye Kanununun 56. maddesine göre hazırlanması zorunlu olan faaliyet raporu ile 2021 yılına ait seminerler, eğitim çalışmaları, toplantı programları, uluslararası ilişkiler vb. konularda etkin, şeffaf ve kaliteli yönetimin gereği olarak Birliğimizin görevleri içerisinde sürdürdüğümüz çalışmaların tamamını ilerleyen yıl ve dönemler de dâhil olmak üzere kamuoyu ile paylaşmayı amaçlamaktayız.

Ülkemizde yeni nesil belediyecilik anlayışının benimsendiği şu dönemde, yeni hizmet anlayışıyla birliğimiz ve belediyelerimizin gelişmeleri ve büyümelerinde pay sahibi olmayı hedeflemekteyiz. Ulusal ve uluslararası anlamda sürdürdüğümüz tüm faaliyetlerin belediyelerimizin çalışmalarına katkısı olacağı gibi gelişip büyüyerek hizmet üretme kapasitelerini daha da arttıracığına inanmaktayız.

Aynı zamanda, ülkemizde faaliyet gösteren tüm Bölge Belediye Birlikleri ile olan diyaloglarımızı yoğunlaştırarak daha güçlü bir biçimde sürdürmek öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Trakya Belediyeler Birliği olarak bu bilinç ve sorumluluk anlayışıyla çalışmalarımıza devam etmekteyiz.

Stratejilerimizin hayata geçirilmesi adına büyük rol üstlenen birlik yönetim kurulumuza, birlik üyelerimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Kadir ALBAYRAK
Trakya Belediyeler Birliği Başkanı
Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı

2021 YILI FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Genel Bilgiler ---

(A.)

Misyon, Vizyon, Temel İlke ve Değerler

Misyon ---

Misyonumuz, birliğimize üye yerel yönetimlerimizin sürdürülebilir gelişimi için; toplumcu, üretici ve geleneksellikte yoğrulmuş yenilikçi bir anlayışla, belediyelerimizin daha etkin ve verimli hizmetler sunabilmeleri yönünde çalışmalar yürütmektir.

Başta ekonomik, teknik, sosyal ve kültürel alanlar olmak üzere; eğitim ve turizm alanlarında yurt içinde ki yerel yönetimlerle ve Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin yerel yönetimleriyle faaliyetler de bulunmak ve işbirlikleri gerçekleştirmektir.

Misyonumuzun hazırlanmasında yerel yönetimlerimizin “sürdürülebilir gelişimleri” ifadesiyle günü kurtaran değil, kalitesi artarak devam eden, üye belediyelerle yapılacak olan işbirlikleriyle gelenekselleşmesi planlanan bazı proje ve hizmetlerin sinyalleri verilmiştir.

“Geleneksellikte yoğrulmuş yenilikçi bir anlayış” ifadesiyle ise;

Birlik Başkanımız Sayın Kadir Albayrak’ın yönetim perspektifine atıfta bulunulmuştur.

Hızla gelişen ve yenilenen, çağın gereklilikleri ve getirileriyle birlikte inovasyonun geleneksellikte yoğrulduğu yani geçmiş ve geleceğin birlikte yürüyeceği çalışmalar yapılacağı mesajı verilmektedir.

Son olarak yeni dönemin Birliğimiz adına ana hizmet unsurlarını oluşturan belediyecilik faaliyetleri belirtilerek yerel, ulusal ve uluslararası alanda yani aslında her platform da öncü ve icracı olunacağı belirtilmiştir.

Vizyon ---

Vizyonumuz, Yerel Yönetimlerin gelişimine katkı sağlamak konusunda öncü rol oynayıp, evrensel ilkeler ve gelişmeler ışığında, kapsayıcı ve sürdürülebilir çalışmalar da bulunarak tüm paydaşlarıyla birlikte yerel yönetimlere ve kentlere değer katan, yaptığı çalışmalar ve ürettiği değerlerle adını her alanda duyuran örnek bir birlik olmaktır.

Vizyonumuzda da birliğimize üye olan belediyelerin diğer belediyelerden pozitif anlamda farklı olmalarını sağlamak ve birliğimize üyeliğe özendirmek amacıyla; “yerel yönetimlerimizin gelişimine katkı sağlamak, yerel yönetimlere ve kentlere değer katmak” ifadeleri kullanılmıştır.

Temel İlke ve Değerler ---

İlkelerimiz ve değerlerimiz hazırlanırken de Trakya'daki toplumsal hassasiyet ve gerekliliklerin yanı sıra Birlik Başkanımız Sayın Kadir Albayrak'ın da özellikleri göz önünde bulundurulmuştur.

Temel İlkelerimiz;

- Atatürk ilkelerine ve Cumhuriyet değerlerine bağlılık,
- Tarihi, kültürel ve yerel değerlere bağlılık,
- Sunulan hizmetlerde şeffaf ve hesap verebilir olmak,
- Etik değerlere bağlılık,
- Doğaya ve çevreye duyarlılık,
- İnsana ve hukuka saygı,
- Paydaş memnuniyetini gözetmek,
- İş ahlakı ve dürüst çalışma ilkelerine uyumlu olmak,
- Toplumsal faydaya önem vermek.

Değerlerimiz;

- Etik değerlere bağlılık,
- Katılımcılık,
- Şeffaflık,
- Yenilikçilik,
- Eşitçilik,
- Sürdürülebilirlik,
- Demokrasi,
- Dayanışma,
- Erişebilirlik,
- Kapsayıcılık,
- Girişimcilik,
- Güvenilirlik.

(B.)

Görev, Yetki ve Sorumluluklar

5355 Sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 4'üncü ve 6'ıncı maddelerinde birliğin görev yetki ve sorumlulukları tanımlanmıştır.

MADDE 4.

Birlik, birlik tüzüğü'nün kesinleşmesinden sonra Bakanlar Kurulunun izni ile kurulur ve tüzel kişilik kazanır. Kurulmuş bir birliğe üyelik, üye olmak isteyen mahalli idare meclisinin kararı ve buna dayalı başvuru üzerine, birlik meclisinin kabulü ile olur. Bu durumda Bakanlar Kurulunun izni aranmaz. Ayrılmada, ilgili mahalli idare meclisinin kararı yeterlidir.

Su, atık su, katı atık ve benzeri alt yapı hizmetleri ile çevre ve ekolojik dengenin korunmasına ilişkin projelerin zorunlu kılması durumunda; Bakanlar Kurulu, ilgili mahalli idarelerin, bu amaçla kurulmuş birliğe katılmasına karar verebilir. Bu fıkra da belirtilen birliklerden ayrılma da Bakanlar Kurulunun iznine bağlıdır.

Mahalli idarelerin bütün görevlerini kapsayacak şekilde genel amaçlı veya amacı açıkça belirlenmemiş birlik kurulamaz.

MADDE 6.

Mahalli idare birlikleri, tüzükte birliğe devredilmesi öngörülen mahalli müşterek nitelikli hizmetlere ilişkin olarak üye mahalli idarelerin hak ve yetkilerine sahiptir.

(C.)

Mevzuat

Tablo 1- Trakya Belediyeler Birliği'nin ilişkili olduğu mevzuat

MEVZUAT TÜRÜ	MEVZUAT ADI	MEVZUAT NO	RESMİ GAZETE TARİHİ	RESMİ GAZETE NO
KANUN	Birlik Kanunu	5355	11.06.2005	25842
KANUN	Mahalli İdare Birlikleri Kanununda Değişiklik Yapılması Hk. Kanun	5445	04.01.2006	26043
TÜZÜK	Trakya Belediyeler Birliği Tüzüğü	–	Bakanlar Kurulu Kararı 10.10.2007	–
KANUN	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu	5018	24.12.2003	25326
KANUN	İller Bankası Kanunu	4759	23.06.1945	6039
KANUN	Çevre Kanunu	2872	11.08.1983	18132
KANUN	İmar Kanunu	3194	09.05.1985	18749
KANUN	Devlet İhale Kanunu	2886	10.09.1983	18161
KANUN	Kamu İhale Kanunu	4734	22.01.2002	24648
KANUN	Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu	4735	22.01.2002	24648
KANUN	Kamulaştırma Kanunu	2942	08.11.1983	18215
KANUN	Bilgi Edinme Hakkı Kanunu	4982	24.10.2003	25269
KANUN	Kamu Denetçiliği Kurumu Kanunu	5548	13.10.2006	26317
KANUN	Türk Ceza Kanunu	5237	26.09.2004	25611
ULUSLARARASI ANTLAŞMALAR	Avrupa Yerel Özerklik Şartı	3723	03.10.1992	21364

(D.)

İdari Bilgiler

1. Kurumsal Yapı ---

Trakya Belediyeler Birliği'nin idareye ilişkin bilgileri; kurumsal yapı, hiyerarşik yapı ve fiziksel yapı ana başlıkları altında ortaya konulmuştur.

Trakya Belediyeler Birliği organları:

5355 sayılı kanuna göre Trakya Belediyeler Birliği organları; Meclis, Encümen ve Başkan olarak üç koldan oluşur.



1.1. Birlik Meclisi

Birlik asil ve yedek üyeliğine; meclis kararlarıyla Belediye Başkanları ve Meclis Üyeleri arasından seçilir. Üye sayısı bir Belediye Başkanı ve iki Meclis Üyesi olmak üzere toplam yüz elli (150) kişidir. Yedek üye sayısı birer adet olmak üzere toplam elli (50) kişidir.

Birlik Meclis Başkanlık Divanı, Birlik Başkanı (1) da dâhil olmak üzere, iki Meclis Başkan Vekili, iki Asil Kâtip Üye ve iki Yedek Kâtip Üye ile toplam yedi (7) kişiden oluşmaktadır.

Meclis 1. Başkan V. Meclis 2. Başkan V. Meclis 1. Kâtip Üye Meclis 2. Kâtip Üye Meclis Kâtip Y. Üye Meclis Kâtip Y. Üye



Nebi TEPE
Muratlı Belediye
Başkanı



Ulaş YURDAKUL
Malkara Belediye
Başkanı



Dilek KÖKSAL
Çerkezköy Belediyesi
Meclis Üyesi



Mecit GÖNTÜRK
Kavaklı Belediyesi
Meclis Üyesi



İhsan TALAY
Pınarhisar Belediye
Başkanı



Semih KESKİN
Muratlı Belediyesi
Meclis Üyesi

ÜYE KATEGORİ	BELEDİYE SAYISI
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	1
İL BELEDİYESİ	2
İLÇE BELEDİYESİ	30
BELDE BELEDİYESİ	17
TOPLAM	50

Tablo 1- Trakya Belediyeler Birliği Meclis Üyelerinin dağılımı

Birlik Meclisinin görev ve yetkileri:

- Yatırım plânı ve çalışma programını görüşmek ve kabul etmek.
- Bütçe ve kesin hesabı kabul etmek, bütçede kurumsal kodlama yapılan birimler ile fonksiyonel sınıflandırmanın birinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- Borçlanmaya karar vermek.
- Taşınmaz mal alımına, satımına, kiralanmasına ve takasına karar vermek.
- Birlik tarafından yürütülecek hizmetler için uygulanacak ücret tarifelerini belirlemek.
- Şartlı bağışları kabul etmek.
- Dava konusu olan ve miktarı iki bin Türk Lirasından on bin Türk Lirasına kadar olan birlik alacaklarının sulhen halline karar vermek.
- Birlik yatırımlarının (yap-işlet) veya (yap-işlet-devret) modeli ile yapılmasına karar vermek.
- Birlik Başkanlık Divanı, Birlik Encümen Üyeleri ve Meclis İhtisas Komisyonu Üyelerini seçmek.
- Birlik teşkilâtına ait birimlerin kurulmasına karar vermek.
- Birlik tüzüğünde öngörülmesi halinde tüzük değişikliğini kabul etmek.
- Birlik tarafından çıkarılacak yönetmelikleri kabul etmek.
- Birlik Başkanı ile Birlik Encümeni arasındaki anlaşmazlıkları karara bağlama

1.2. Birlik Encümeni

Birlik Encümeni, 2021 yılı itibarıyla Birlik Başkanı (1) da dâhil olmak üzere toplam beş (5) üyeden oluşmuştur.



Kadir ALBAYRAK
Tekirdağ Büyükşehir
Belediye Başkanı



Ertuğrul ÇAMLICA
Büyükkarıştiran
Belediye Başkanı



H. Gülcan AYIŞIĞI
Lüleburgaz Belediyesi
Meclis Üyesi



Özgen ERKİŞ
Saray Belediye
Başkanı



Gürel KOŞDEMİR
Kavaklı Belediye
Başkanı

Birlik Encümeninin Görev ve Yetkileri:

- a) Yatırım planı ve çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip birlik meclisine görüş bildirmek.
- b) Kamulaştırma işlemlerinin gerektirdiği kamu yararı kararını almak.
- c) Öngörülmeleyen giderler ödeneğinin harcama yerlerini belirlemek.
- d) Bütçede fonksiyonel sınıflandırmanın ikinci düzeyleri arasında aktarma yapmak.
- e) Kanunlarda öngörülen cezaları vermek.
- f) İki bin Türk Lirasına kadar olan davaların sulhen halline karar vermek.
- g) Taşınmaz mal alımı, satımı, kiralınması ve takasına ilişkin meclis kararlarını uygulamak.

1.3. Birlik Başkanı

Birlik Başkanı, Birlik Meclis Üyeleri tarafından seçilmektedir. Birlik idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Birlik bütçesinin harcama yetkilisidir. Bu yetkisini Birlik Müdürüne devredebilir. Birlik Başkanlığının sona ermesi ile ilgili olarak Belediye kanununun Belediye Başkanlığının göreve devamsızlık dışındaki sebeplerle sona ermesine ilişkin hükümleri uygulanır.

Birlik Başkanının görev ve yetkileri:

- a) Birliği yönetmek ve Birliğin hak ve menfaatlerini korumak.
- b) Yatırım planı ve çalışma programı ile bütçeyi ve kesin hesabı hazırlamak, uygulamak, izlemek, değerlendirmek ve bunlarla ilgili olarak hazırlayacağı yıllık faaliyet raporunu meclise sunmak.
- c) Birliği temsil etmek veya vekil tayin etmek.
- d) Birlik Meclisine ve Birlik Encümenine Başkanlık etmek.
- e) Birliğin taşınır ve taşınmaz mallarını idare etmek.
- f) Birliğin gelir ve alacaklarını takip ve tahsil etmek.
- g) Yetkili organların kararını almak şartıyla sözleşme yapmak.
- h) Birlik Meclisi ve Birlik Encümeni kararlarını uygulamak.
- i) Birlik Meclisi ve Encümeninin yetkisi dışında kalan diğer ödenek aktarmalarını yapmak.
- j) Birlik personeli atamak.
- k) Birliği denetlemek.
- l) Şartsız bağışları kabul etmek.
- m) Kanunlarla birliğe verilen ve birlik meclisi veya birlik encümeni kararını gerektirmeyen görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

1.4. Yetki ve İmza Devri Yönergesi

Trakya Belediyeler Birliği'nin yetki ve imza yönergesine ilişkin bilgileri;

- Amaç
- Kapsam
- Dayanak
- İlke ve Esaslar
- Sorumluluk

- Yetki ve İmza Devri
- Yürürlük
- Yürütme

ana başlıkları ile 8 madde olarak sunulmuştur.

Amaç:

MADDE 1.

Bu Yönergenin Amacı; Birliğin sorumluluğunda bulunan hizmetlerle, planlar ve yıllık programlarda belirlenmiş hedefleri gerçekleştirmede işlemleri azaltmak, Birlik merkezi ve Birliğe Üye Belediyelere hizmetle hareket serbestliği sağlamak, problemleri mümkün olduğu kadar yerinde çözmek, hizmetlerin daha akılcı bir şekilde yerine getirilmesini sağlamak, üst makamlara düşünme, politika belirleme ve önemli konularda daha sağlıklı karar almak için zaman kazandırmak, bürokratik işlemleri kısaltarak hizmetlerde sürat ve verimliliği arttırmaktır.

Kapsam:

MADDE 2.

Bu yönerge Birlik hiyerarşisi içerisinde yer alan birimlerin Başkan adına ifa edilen hizmetlerin uygulama, takip, kontrol işlemlerine ilişkin yetkileri kapsar.

Dayanak:

MADDE 3.

Bu Yönerge 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 14'üncü maddesi, aynı kanunun Ortak Hükümler başlıklı 22'nci maddesinin yönlendirmesi ile 5393 sayılı Belediye Kanununun 38'inci maddesi ve Birlik Tüzüğü'nün 20. maddesine dayanılarak hazırlanmıştır.

İlke ve Esaslar:

MADDE 4.

Birlik tarafından yürütülen hizmetlerin yerine getirilmesi ile ilgili ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- a) Birliğin bütün hizmetleri ve işlemlerinde, en son karar verme yetkisi Başkana ait olmakla birlikte ilgili yöneticilere, bu Yönergede belirtilen esaslar ve sınırlar içerisinde yetki devri yapılmıştır.
- b) Yetkiler; Başkanın belirlediği politika doğrultusunda, hizmete ait faaliyetlerin hızlandırılması ve her kademedeki Birlik birimlerinde verimli çalışma ortamının gerçekleştirilmesine imkân verecek şekilde kullanılır.
- c) Birlik personeli, bu Yönergede yer alan sınırlayıcı hükümler hariç yazı, onay ve belgeleri, ilgili şef tarafından paraflanmadan Birlik Müdürüne, Birlik Müdürü tarafından paraflanmadan Başkana arz edemezler.
- d) Birlik hizmet birimleri Yöneticilerinin izinli, raporlu, görevli olma gibi nedenlerle görevi başında bulunmaması halinde, yetkinin kullanılmasını belirleyen bu durum uygun görülen şeflerin birisine duyurulur.
- e) Birlik Müdürü bu Yönerge ile verilmiş yetkilerden uygun gördüklerini astlarına devredebilirler. Yetki devri, devredenin sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.
- f) Birlik hizmet birimlerinin yöneticileri, herhangi bir sebeple görevlerinin başında bulunmamaları halinde, yerlerine vekâlet edecek yöneticilerin belirlenmesi için önceden onay alınır.

g) Birliğin her kademedeki yöneticileri, yetkilerini kullanırken, Birlik hizmetlerinin etkin, verimli ve ekonomik bir şekilde yerine getirilmesi için gerekli olan çalışma disiplini sağlamak zorundadırlar.

h) Birliğe üye Belediyeler ile taahhüt içeren yazışmalar, birinci derecede sorumlu yöneticilerin imzaları ile yapılır, taahhüt içermeyen yazışmalar, ikinci derecede sorumlu yöneticilerin imzaları ile yapılabilir.

i) Birlik dışı yazışmalarda mütekabiliyet ilkesi esas olup yetki devredilenler tarafından yazılar “Başkan adına” (Başkan a.) ibaresi ile imzalanır. Birimler arasında yapılacak yazışmalarda bu ibare kullanılamaz.

j) Yetki devri hallerinde yetki devreden Birlik Başkanının sorumluluğu devam eder.

Sorumluluk:

MADDE 5. Bu Yönerge ile verilen yetkilerin kullanılmasından ve esasların uygulanmasından ilgili yöneticiler sorumludur. Görev ve işlemlerin sonuçları olan resmi evrakları paraf eden, imzalayan görevliler ve yöneticiler, bu evraklarda yazılı bilgilere, kararlara ve işlemlere katıldıklarını, onayladıklarını belirtmiş ve sorumluluğu da paylaşmış olurlar. İmza yetkisi, devreden makamın gözetim ve denetiminde kullanılır.

Yetki ve İmza Devri:

MADDE 6. Birlik Başkanının Birlik Müdürüne devrettiği yetkiler;

a) Kamu kurum ve kuruluşları, yargı organları, üniversiteler, belediyeler, meslek kuruluşları, vakıflar, dernekler ve benzeri kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişilerle yapılacak yazışmalar,

b) 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 14’üncü maddesinin (j) fıkrasındaki yetkileri kullanma ve personel izin ve sevk yazıları,

c) Personelin geçici olarak görevlerinden ayrılmasında yerlerine vekil tayin etme,

d) Birliğe ait taşınırın kiralanması ile ilgili talepleri değerlendirme,

e) Kendisine bağlı birimlerin memuriyet mahalli içerisinde görev alanıyla ilgili toplantılara katılacak personele ilişkin onay,

f) Kitap, dergi, broşür vb. yayınları için yayın kurulu üyelerine değerlendirme görüş ve karar yazıları gönderme,

g) Birimler arasında bilgi alışverişine ilişkin yazılar ile birimin, hizmet ve faaliyetlerine yönelik olarak yayınlacakları iç emir ve yazılar,

h) Birimlerin kendi görev alanları içerisinde yer alan konularla, üst yönetici tarafından verilen işlemlere ilişkin yazı ve onaylar,

i) Birimlere satın alınacak her türlü demirbaş malzeme alımı ile ilgili onaylar,

j) Görev alanına ilişkin bir işlem ile ilgili olarak kişi ve kuruluşlardan bilgi ve belge talebine cevap yazıları,

k) Avrupa Birliğine uyum sürecine ilişkin yazılar, proje teklifleri, sözleşmeleri vb. yazışmaları,

l) Bakanlıklara görüş ve teklif bildiren yazılar,

m) Disiplin amiri sıfatı ile savunma istem ve ceza yazıları,

n) İşbirliği protokollerinin uygulanmasına yönelik çalışma planları,

o) Kamunun genelini ilgilendiren toplantı davet yazıları.

Yürürlük:

MADDE 7. Bu Yönerge onay tarihinden itibaren yürürlüğe girer.

Yürütme:

MADDE 8. Bu Yönerge hükümlerini Birlik Başkanı yürütür.

2. Hiyerarşik Yapı ---

Trakya Belediyeler Birliği'nde, Birlik Başkanı, Birlik Müdürü, Muhasebe Yetkilisi, Memur ve İşçiden oluşan beş (5) kademeli hiyerarşik yapı bulunmaktadır.



2.1. Teşkilat Yapısı

5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanunu, Trakya Belediyeler Birliği Tüzüğü, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İske ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre teşkilatın en üst amiri Birlik Başkanıdır. Birlik teşkilatı; Birlik Başkanının başkanlığında, Birlik müdürü, muhasebe yetkilisi, memur ve işçilerden oluşmaktadır.

Birlik Başkanından sonra birliğin en üst yöneticisi Birlik müdürüdür. Başkan adına ve kendi sorumluluğu altında Birlik teşkilatını sevk ve idare ederek, Birliğe ait hizmetleri yürütür.

Birlik Müdürü sahip olduğu ve kendisine devredilen yetkilerden uygun gördüklerini yönetici konumuna uygun olan personele devredebilir.

2.2. Birimlerin Görevleri

Birlik bünyesindeki birimlerin ve çalışanların görev ve sorumlulukları, Trakya Belediyeler Birliği görev ve çalışma genelgesine göre düzenlenmiştir. Bu genelgeyle yetki ve sorumlulukların dağılımını gösterecek ve hesap verebilirliği sağlayacak şekilde organizasyon yapısı oluşturulmuş, birimlerin ve personelin görev tanımları ile yetki devrine ilişkin hususlar yazılı olarak belirlenmiş ve personele duyurulmuştur.

2.3. Personel Durum Cetveli

Trakya Belediyeler Birliği'nin 22.06.2006 tarih ve 26147 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2006/9809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile birliğin istihdam şekline göre personel dağılımı;

- Memur Kadrosu
- Daimi İşçi Kadrosu
- Şirket İşçisi Kadrosu
- Geçici Görevli Personel
- Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

sırası şeklinde cetvelde gösterilmiştir.

2.4. Kadro Dağılımı

2.4.1. Memur Kadro Cetveli ---

Tablo 1- Memur Kadrosu

MEMUR	DOLU	BOŞ	TOPLAM
BİRLİK MÜDÜRÜ	–	1	1
ŞEF	–	2	2
MEMUR	–	1	1
TEKNİSYEN	1	–	1
TERCÜMAN	–	2	2
MUHASEBECİ	–	1	1
MÜHENDİS	–	1	1
MİMAR	–	1	1
ŞEHİR PLANCISI	–	2	2
AVUKAT	–	1	1
TABİP	–	1	1
HEMŞİRE	–	1	1
SAĞLIK MEMURU	–	1	1
ŞOFÖR	–	1	1
HİZMETLİ	–	2	2
KALORİFERCİ	–	1	1
TOPLAM	1	19	20

2.4.2. İşçi Kadro Cetveli ---

Tablo 2- Daimi İşçi Kadrosu

İŞÇİ	DOLU	BOŞ	TOPLAM
İŞÇİ	3	4	7
ŞOFÖR	–	2	2
OPERATÖR	–	1	1
TOPLAM	3	7	10

2.4.3. Şirket İşçisi Kadro Cetveli ---

Tablo 3- Şirket İşçi Kadrosu

ŞİRKET İŞÇİSİ	BAY	BAYAN	TOPLAM
OPERATÖR	2	–	2
TOPLAM	2	–	2

2.4.4. Geçici Görevli Personel Cetveli ---

Tablo 4- Geçici Görevli Personel

GEÇİCİ GÖREVLİ PERSONEL	BAY	BAYAN	TOPLAM
BİRLİK MÜDÜRÜ	1	–	1
MUHASEBE YETKİLİSİ	–	1	1
TOPLAM	1	1	2

2.4.5. Eğitim Durumuna Göre Dağılım ---

Tablo 5- Personelin eğitim durumuna göre dağılımı

EĞİTİM	ŞİRKET İŞÇİSİ	DAİMİ İŞÇİ	MEMUR	GEÇİCİ GÖREVLİ MEMUR
ÜNİVERSİTE (Y.LİSANS)	–	–	–	1
ÜNİVERSİTE (LİSANS)	–	–	–	1
M. Y. OKULU (ÖNLİSANS)	–	1	1	–
LİSE	2	2	–	–
İLKÖĞRETİM	–	–	–	–
TOPLAM	2	3	1	2

3. Fiziksel Yapı ---

Trakya Belediyeler Birliği'ne ilişkin bilgiler başlığı altında; fiziksel yapı, örgütsel yapısı, bilgi ve teknolojik kaynaklar, insan kaynakları ve sunulan hizmetler hakkında bilgi verilmektedir.

Kurumun fiziksel yapısı; araçlar ve taşınmaz malları kapsayacak şekilde iki ana başlık altında incelenmiştir.

3.1. Araçlar

3.1. Araçlar ---

Tablo 1- Motorlu Araçlar

NO	ARACIN CİNSİ	ADET	ARACIN DURUMU
1	BİNEK OTO	2	FAAL
2	KOMBİNE KANAL AÇMA ARACI	1	FAAL

3.2. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Trakya Belediyeler Birliği'nin Bilgi ve Teknolojik Kaynakları; donanım, kullanılan programlar, işletim sistemleri, yazılımlar, operasyonlar ve gelişim faaliyetleri ana başlıkları altında incelenmiştir.

Birliğimiz dönemsel yenilenme ve gelişim kapsamında, teknolojik altyapısını da sürekli güçlü güncel tutmaya önem vermektedir. Teknolojik güncelleme ve yenilikleri yakından takip etmek amacıyla mevcut yapısının yanında teknik kapasitesini arttırmaktadır. Network ağı 16 MB ADSL olarak çalışmaktadır.

Birliğimizde; belediyeler, belediye başkanları, belediyelerde görevli yönetici ve çalışanlarla hızlı ve etkili şekilde iletişim kurabilmek amacıyla faks, e-posta ve mobil mesaj gibi hizmetlerden yararlanılmaktadır. Bu sayede, hedef kitlelere kısa süreler içerisinde erişim sağlanabilmektedir.

3.2.1. Teknik Donanım ---

Kurumun bilgi ve teknolojik altyapısını oluşturan tüm donanım ekipmanları; bilgisayar donanımı, ofis malzemeleri ve diğer teknolojik araçlar ana başlıkları altında incelenmiştir.

Trakya Belediyeler Birliği'nde 2021 yılı içerisinde bilgi ve teknolojik donanım altyapısının çeşitlerine göre yoğunluklarına bakıldığında; bilgisayar donanımının %67 ile kurum genelinde en yüksek orana sahip olduğu ve en düşük oranda ise % 07 ile ofis malzemeleri olduğu, işletim sistemi ve yazılımlar cetvelinde ayrıntılı bir şekilde görülmektedir.

3.2.2. Kullanılan Programlar ---

Trakya Belediyeler Birliği'nde; 1 adet web sunucu, 1 adet domain sunucu, 1 adet kurumsal e-posta sunucusu, 1 adet Analitik Bütçe ve Tahakkuk Muhasebe Programı kullanılmaktadır.

3.2.3. İşletim Sistemleri / Yazılımlar / Ürünler ---

Trakya Belediyeler Birliği'nde kullanılmakta olan bilgisayarlarda genel olarak Windows işletim sistemlerinden yararlanılmaktadır. Kurumda kullanılan işletim sistemi, ofis yazılım paketleri, kullanılan ürünler ve lisans adetleri aşağıdaki donanım altyapısı tablosunda belirtilmiştir.

DONANIM TÜRÜ		ADET	TÜR TOPLAM
BİLGİSAYAR DONANIM	BİLGİSAYAR (MASAÜSTÜ – DİZÜSTÜ)	8	19
	BİLGİSAYAR AĞ EKİPMANI	5	
	YAZICI	5	
	FAKS – YAZICI	1	
İLETİŞİM ARACI	TELEFON CİHAZI	8	9
	MOBİL TELEFON	1	
PROGRAMLAR	WEB SUNUCU	1	3
	DOMAİN SUNUCU	1	
	E-POSTA SUNUCU	1	
OFİS MALZEMESİ	TELEFON SANTRAL	1	3
	FOTOĞRAF MAKİNESİ	2	

Tablo 1- Trakya Belediyeler Birliği'ne ait güncel teknik donanım ve programlar

ÜRÜN ADI		LİSANS ADEDİ
İŞLETİM SİSTEMİ	ALFA YAZILIM	1
	WINDOWS SERVER (NT – 2000 – 2003 – NET)	1
	WINDOWS 10 (64bit)	5
OFİS PROGRAMLARI	MICROSOFT OFFICE 2003	5
	MICROSOFT OFFICE 2010	1

Tablo 2- Trakya Belediyeler Birliği'ne ait güncel işletim sistemi ve yazılımlar

3.3. Taşınmaz Mallar

Birliğe ait taşınmaz mal bulunmamaktadır.

4. İnsan Kaynakları ve Hizmetler ---

Trakya Belediyeler Birliği, Avrupa Konseyinin yerel topluluklar ve yönetimler arasında sınır ötesi işbirliği Avrupa çerçeve sözleşmesinde sayılan ve hedefler bölümünde belirtilen görevler doğrultusunda hizmet sunmaktadır.

Birlik hizmetlerimiz, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar 5355 sayılı Mahalli İdare Birlikleri Kanununun 17'nci maddesi çerçevesinde görevlendirilmiş olan memurlar, 4857 sayılı İş Kanununa tabi daimi işçiler ve şirket işçileri eliyle yürütülmektedir.

4.1. Belediyelerin Menfaatlerinin Korunması

Trakya Belediyeler Birliği, Marmara Bölgesinin Trakya kesiminde yer alan belediyeleri yerel, ulusal ve uluslararası tüm ortamlarda temsil etmek üzere kurulmuş olan bir mahalli idare birliğidir.

Birliğimizin görevleri arasında, belediyelerin menfaatlerinin gözetilmesi, gerektiğinde belediyeler adına dava açmak, belediyelerle ilgili kanun hazırlıklarında görüş ve öneri bildirmek, TBMM İhtisas Komisyonları ve diğer merciler nezdinde yürütülen yasama çalışmalarına katılmak da yer almaktadır. Ayrıca belediyeleri ilgilendiren kanunların iptali amacıyla Anayasa Mahkemesinde açılan davalarda 6216 sayılı Anayasa Mahkemesinin Kuruluşu ve Yargılama Usulleri Hakkında Kanunun 43'üncü maddesine göre sözlü açıklamada bulunmaktadır.

Bu görev yetkiler, Anayasa'mızın 90'ıncı maddesine göre kanun gücünde olan Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı'nın 4'üncü maddesindeki "Yerel makamları doğrudan ilgilendiren tüm konulara ilişkin planlama ve karar alma süreçleri içinde, kendileriyle olanaklar ölçüsünde zamanında ve uygun biçimde danışılacaktır." hükmü ve Mevzuat Hazırlama Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde yer alan mahalli idareleri ilgilendiren taslaklar hakkında bu idarelerin görüşünden faydalananacağına ilişkin hüküm ile de uyumludur.

4.2. Tespit ve Öneriler

Belediyelerle ilgili mevzuat hazırlıklarında görüş bildirme ve sorun alanları tespit ve önerilerde bulunma görevimiz kapsamında belediyelerden birliğimize iletilen veya kendiliğinden tespit edilen sorun alanları değerlendirilerek öneriler geliştirilmekte ve ilgili kurumlar ile paylaşılmaktadır.

2021 YILI FAALİYET RAPORU

AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç ve Hedefler ---

(A.)

İdarenin Amaç ve Hedefleri

Trakya Belediyeler Birliği 4517 sayılı kanunla kabul edilen Avrupa Konseyi sözleşmesine dayanarak ve Dışışleri Bakanlığından alınan olumlu görüş ve bu Bakanlığın eş güdümünde, anılan Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin yerel yönetimleri ile işbirliği yapabilecektir.

1. Trakya Belediyeler Birliği Avrupa Konseyinin yerel topluluklar ve yönetimler arasında sınır ötesi işbirliği Avrupa çerçeve sözleşmesinde sayılan;

- Çevre Tarım ve Mekânsal Planlama,
- Turizm,
- Kültür Eğitim ve Araştırma,
- Taşımacılık, Ulaştırma,
- Ekonomi ve İstihdam,
- Sınır Nüfusu, Sağlık, Sosyal Hizmetler,
- Afet ve Acil Durumlarda Yardımlaşma,

konularında, Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin belediye ya da belediye birlikleriyle işbirliği protokolleri yapabilecektir.

2. Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin belediyeleri ya da belediye birlikleri ile işbirliği protokolleri yapılırken aşağıda belirtilen maddeler geçerli olacaktır.

- Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin belediye ya da belediye birlikleri arasında işbirliği yapmak.
- Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin belediye ya da belediye birliklerinin mevcut problemlerini ortaya çıkarmak ve bunların çözümüne yardımcı olmak.
- Yeni imkânların yaratılması için çalışmak ve yeni işbirliği olanakları yaratmak.
- Sınır bölgelerinde yapılacak işbirliğini ulusal ve uluslararası düzeyde teşvik etmek.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde sivil toplum kuruluşları ile işbirliğini teşvik etmek.
- Üyeler arasında değişik ölkelerden özellikle balkanlardan tecrübe ve iletişim alışverişı yapmak ayrıca bölgenin gelişimi için ortak program belirlemek ve yönlendirmek.
- Sınır bölgeleri ve daha geni_ bölgelerin işbirliği ile ilgili yapılacak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, faaliyetlerin Avrupa Birliği Konseyi ve diğer uluslararası kuruluşların faaliyetleri ile birlikte genişletilmesini sağlamak.

- Avrupa Birliği kuruluşlarını sınır bölgeleri faaliyetlerinde bilgilendirmek, yapılacak faaliyetlere katkısını sağlamak.
- Birliğin amacına yönelik hedeflere ulaşmak için milli kaynaklardan, Avrupa kaynaklarından, diğer uluslararası kurum ve kuruluşlardan yardım kabul etmek.
- Milli sınırlar içinde ve dışında bulunan kendine benzer kurum ve kuruluşlarla sınır ve sınır ötesi protokollerin yapılmasını sağlamak.

Komşu ülke belediye ya da belediye birlikleri ile düzenlenen her bir protokol için 3335 Sayılı Kanundaki yasal prosedür uygulanacaktır.

3. Trakya'daki tüm belediyeleri birlik çatısı altında toplamak.
4. Yurtiçinde belediyecilik konusunda görev ve hizmet yürüten kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapmak ve ortak hizmet projeleri yürütmek.
5. Belediyecilik alanında faaliyette bulunan uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülke yerel yönetim birlikleri, dernekleri ve benzeri kuruluşları ile işbirliği yapmak, ortak projeler yürütmek, gerektiğinde bu tür kuruluşlara üye olmak, buralarda belediyeleri temsil etmek, belediyelerin bu kuruluşlarla ve diğer ülke belediyeleri ile ilişkilerine aracılık etmek.
6. AB sürecinde ülkemizin yönetimler konusunda yapması gereken işler ve hazırlıklara katkı sağlamak belediyelerin Avrupa Birliği'nin hibe, teknik yardım, eleştirme vb. program ve imkânlardan yararlanmalarına yardımcı olmak.
7. İlgili mevzuat ve bu tüzük hükümlerine uygun olarak belediyeciliğin gelişmesine katkı sağlayacak her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.
8. Üye belediyeler arasında yardımlaşma ve işbirliğini, teknik ve idari bilgi ve deneyim değişimini teşvik etmek, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasını desteklemek.
9. Belediyelerin seçilmiş ve atanmış personel ve görevlilerine yönelik eğitim programları düzenlemek.

Trakya Belediyeler Birliği, yukarıda belirtilen amaç ve hedeflere önceliklerine ve izlenen temel ilke ve politikalarına uygun olarak yürütür ve bunların yerine getirilmesinde optimum maliyetlere göz önünde bulundurur.

(B.)

Temel Politika ve Öncelikler

- Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin yerel yönetimleri ile işbirliği yapılması ve geliştirilmesi.
- Her türlü projede paydaşlarımızın görüşlerinin dikkate alınması.
- Hizmetlerin dağılımında asla ayrımcılık yapılmaması.

2021 YILI FAALİYET RAPORU
FAALİYETLERE İLİŞKİN
BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler ---

(A.)

Bütçe ve Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları ---

2021 Mali Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gerçekleşme, Hedef ve Tahminlerini Gösterir Gider ve Gelir Cetveli alt kısımdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 1- 2021 Mali Yılı Bütçe Gider Cetveli

Kod	Açıklama	2021 Yılı Hedeflenen	2021 Yılı Net Bütçe Ödeneği	2021 Yılı Gerçekleşen	Net Bütçe Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı	Toplam Giderler İçindeki Payı
1	Personel Giderleri	742.000,00	854.500,00	654.718,37	76,62	38,55
2	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	108.000,00	125.500,00	111.708,21	89,01	6,58
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.608.000,00	1.609.700,00	699.702,12	43,47	41,20
5	Cari Transferler	12.000,00	—	2.621,16	21,84	0,15
6	Sermaye Giderleri	200.000,00	235.000,00	229.747,77	97,77	13,53
9	Yedek Ödenekler	300.000,00	133.300,00	0	0,00	0,00
TOPLAM		3.000.000,00	2.958.000,00	1.698.497,69	57,42	100,00

Tablo 2- 2021 Mali Yılı Bütçe Gelir Cetveli

Düzye	Gelir Açıklama	Bütçe Tahmini	Yılı Net Tahsilat	Gerçekleşme (%)	Toplam Gelir İçindeki Payı (%)
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	800.000,00	453.295,94	56,66	10,52
4	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	120.000,00	0,00	0,00	0,00
5	Diğer Gelirler	2.230.000,00	3.855.459,20	172,89	89,48
9	Ret ve İadeler (-)	-150.000,00	0	0,00	0,00
TOPLAM		3.000.000,00	4.308.755,14	143,63	100,00

2. Temel Mali Gider ve Gelir Analizi ---

Gider Analizi:

2021 yılı gider bütçesi 3.000.000,00 TL olarak ön görülmüştür.

2021 yılı gider bütçesi 1.698.497,69 TL gerçekleşmiş olup, 1.301.502,31 TL ödenek imha edilmiştir.

2021 yılı gider bütçesi gerçekleşme oranı % 57,42'dir.

Toplam gerçekleşen giderler içerisinde;

- Personel giderlerinin gerçekleşme oranı % 38,55
- SGK, Devlet primi ödemelerinin gerçekleşme oranı % 6,58
- Mal ve hizmet alımları gerçekleşme oranı % 41,20
- Cari transferlerin gerçekleşme oranı % 0,15
- Sermaye giderlerinin gerçekleşme oranı % 13,53

olduğu görülmektedir.

Gelir Analizi:

2021 yılı gelir bütçesi 3.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiş olup, 2021 yılı gelir bütçesi 4.308.755,14 TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılı gelir bütçesi gerçekleşme oranı % 143,63'tür.

Toplam gerçekleşen gelirler içerisinde;

- Teşebbüs ve mülkiyet gelirlerinden sağlanan gelir oranı % 10,52
- Diğer gelirlerden sağlanan gelir oranı % 89,48

olduğu görülmektedir.

3. Mali Denetim Sonuçları ---

Birliğin mali yönünden dış denetimi 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanununa göre Sayıştay tarafından yapılacaktır.

İçişleri Bakanlığı Mülkiye Müfettişi Mustafa AKGÜL tarafından, Trakya Belediyeler Birliği'nin 06.06.2012 – 10.09.2020 dönemine ait idari iş ve işlemlerinin denetimi 23.09.2020 tarihinde tamamlanmış olup, aynı tarih ve 93/40 sayılı teftiş raporu düzenlenmiştir.

İlgili teftiş raporunda belirtilen eksiklikler giderilmiş ve bakanlığa bu konuda 23.10.2020 tarih ve 27974 sayılı yazı ile bilgi verilmiştir.

(B.)

Performans Bilgileri

1. Etkinlik ve Hizmet Faaliyetleri ---

1.1. Eğitim, Toplantı ve Organizasyon Bilgileri

1.1.1. AB Proje ve İşbirliği Destek Ofisi Çalışmaları

2021 ---



Trakya Belediyeler Birliği tarafından kurulmuş olan “Avrupa Birliği (AB) Proje ve İşbirliği Destek Ofisi”; AB projelerine ilgi duyan, bu alanda çalışmalar yürüten ve planlayan tüm yerel yönetimlerimizin bu hususta bilgi ihtiyacını karşılamak, Trakya Bölgesine öncülük ve rehberlik etmek üzere çalışmalarına devam ediyor.

AB Proje ve İşbirliği Destek Ofisi tarafından yürütülen çalışmalar:

- Yerel yönetimler konusundaki uluslararası gündemi takip etmek, yönlendirmek, dünyadaki iyi uygulamalara yönelik bilgi ve deneyim paylaşımını sağlamak, dayanışmayı teşvik etmek,
- Ortak tarihi ve kültürel geçmişi olan ülkelerin yerel yönetimleriyle bilgi ve tecrübe paylaşımında bulunmak amacıyla ülkeler arasındaki dostluk ve kardeşlik bağlarının güçlendirilmesi için kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesine yol göstermek, destek olmak,
- Avrupa Birliği (AB) uyum sürecinde belediyelerimizin yanında olacak olan birliğimiz, belediyelerin AB fonlarından etkin biçimde yararlanması amacıyla çalışmalar yürütmek (eğitimler) ve yerel yönetimlerle ilgili AB müktesebatının uygulanmasına rehberlik etmek,
- AB sürecinde hibe konusunda doğru bilgilendirmenin geniş kitlelere ulaştırılmasını sağlamak,
- Projesi kabul edilen kurum ve kuruluşlara yaygınlaştırma faaliyetleri konusunda destek vermek.

1.1.2. Dış İlişkiler Çalışmaları Programı

Ram Trakya – Trakya Belediyeler Birliği Online Koordinasyon Toplantısı

19 Ocak 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği ve Bulgaristan **Ram Trakya Belediyeler Birliği** yerel yönetimler alanındaki işbirliği çalışmalarına yeniden start verdi.

Pandemi süreci nedeniyle uzun süredir bir araya gelemeyen Trakya Belediyeler Birliği ve Ram Trakya Belediyeler Birliği Birlik Başkanları Kadir Albayrak ve Stefan Nikolov Radev online toplantıda buluştu.



Trakya Belediyeler Birliği Müdür Vekili Cemal Ogün Kürümoğlu ve Ram Trakya Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Prof. Ivan Varlyakov tarafından organize edilen toplantıda birlikler ve üye belediyeler arasında geliştirilecek işbirliği çalışmaları, ortak yürütülecek projeler, koordinasyon toplantıları ve benzer birçok konuda fikir alışverişinde bulunuldu.



1.1.3. Online Eğitim Programları Yerel Yönetimler Akademisi Ocak - Şubat - Mart 2021 ---

TRAKYA Belediyeler Birliği Yerel Yönetimler Akademisi çalışmaları kapsamında üye belediyelere bağlı personelin gelişimine yönelik online eğitim programları 2021 yılında belediyelerin en çok gereksinim duyduğu konularla devam etti.



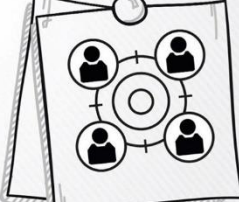
TRAKYA BELEDİYELER BİRLİĞİ
YEREL YÖNETİMLER AKADEMİSİ

YEREL YÖNETİMLER AKADEMİSİ ÇALIŞMALARIMIZ KAPSAMINDA, ÜYE BELEDİYELERİMİZİN PERSONELİNİN GELİŞİMLERİNE YÖNELİK ONLINE EĞİTİMLERİMİZ 2021 YILINDA DA TÜM HIZIYLA DEVAM ETMEKTEDİR.

EĞİTİM PROGRAMLARI

- ✓ ÖFKE VE STRES YÖNETİMİ
TARİH: 26 OCAK 2021 SAAT: 10:30 - 13:00
- ✓ HİTAP
TARİH: 29 OCAK 2021 SAAT: 10:30 - 13:00
- ✓ ŞARTNAME, SÖZLEŞME HAZIRLANMASI VE UYGULANMASI
TARİH: 2 ŞUBAT 2021 SAAT: 10:30 - 13:00
- ✓ İLETİŞİM TEKNİKLERİ VE YÖNETİM BECERİLERİ
TARİH: 9 ŞUBAT 2021 SAAT: 10:30 - 13:00
- ✓ AFETLERDEN KORUNMA VE DEPREM BİLİNCİ
TARİH: 2 MART 2021 SAAT: 10:30 - 13:00
- ✓ KURUMSAL GELİŞİM
TARİH: 9 MART 2021 SAAT: 10:30 - 13:00

**Personel Yetiştiriyor
Belediyeler Geliştiriyor**



- 26 Ocak 2021 “Öfke ve Stres Yönetimi”
- 29 Ocak 2021 “Hitap”
- 2 Şubat 2021 “Şartname, Sözleşme Hazırlanması ve Uygulanması”
- 9 Şubat 2021 “İletişim Teknikleri ve Yönetim Becerileri”
- 2 Mart 2021 “Afetlerden Korunma ve Deprem Bilinci”
- 9 Mart 2021 “Kurumsal Gelişim”

1.1.4. Yerel Yönetimler Bilim Kurulu - Bilimsel Çalışmalar

9 Mart 2021 ---



TRAKYA BELEDİYELER BİRLİĞİ
YEREL YÖNETİMLER BİLİM KURULU

TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ işbirliği ile GERÇEKLEŞTİRİLEN BİLİM KURULU ÇALIŞMALARI KAPSAMINDA **YEREL YÖNETİMLERİ** VE BÖLGEYİ KONU ALAN **1000**'İN ÜZERİNDE YÜKSEK LİSANS TEZİ ARASINDAN SEÇİLEN **48** TEZİN BELEDİYELERİMİZE IŞIK TUTMASI HEDEFLENİYOR.

Bölgemiz ve Yerel Yönetimlerimize ışık tutacak, yüksek lisans tezlerine TRAKYA BELEDİYELER BİRLİĞİ'ne ait resmi web portalı olan www.trakya.gov.tr adresinden ulaşabilirsiniz...

Gençlerin Bilimsel Çalışmaları Yerel Yönetimlere Işık Tutuyor



TRAKYA Belediyeler Birliği tarafından **Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi** ve **Trakya Üniversitesi** iş birliğiyle kurulan, bölgenin ve yerel yönetimlerin gelişimine önemli katkılar vermesi planlanan alanında uzman birçok akademisyenin yer aldığı Yerel Yönetimler Bilim Kurulu çalışmalarına başladı.

Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü iş birliğinde gerçekleştirilen çalışmada, yerel yönetimlere ve bölgeye katkı sağlayacak yüksek lisans tezlerinin; enstitü ve Trakya Belediyeler Birliği tarafından gerçekleştirilen itinalı bir çalışmayla yerel yönetimlere ulaştırılması hedefleniyor.

Tezler İtinayla Seçildi

Tekirdağ İl ve İlçelerinin yanı sıra yerel yönetimleri ve bölgeyi konu alan yerel yönetimlere ulaştırılması hedeflenen yüksek lisans tezlerinin Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü tarafından özenli bir çalışmayla 1000'in üzerinde tez arasından bizzat seçilerek 48 teze indirildi.

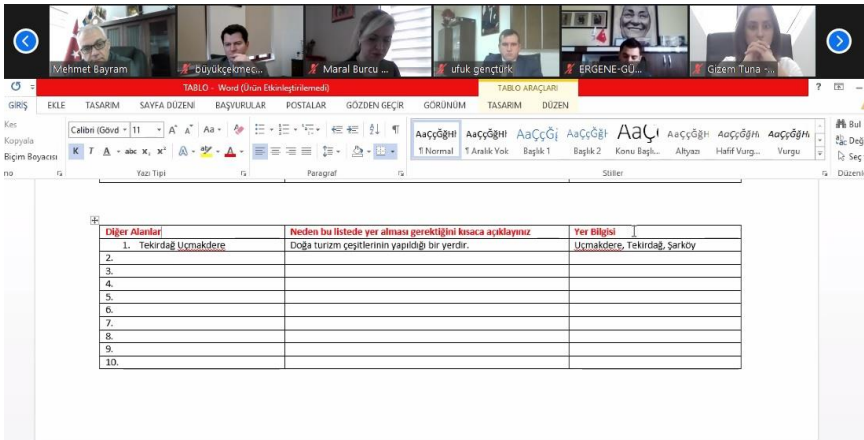
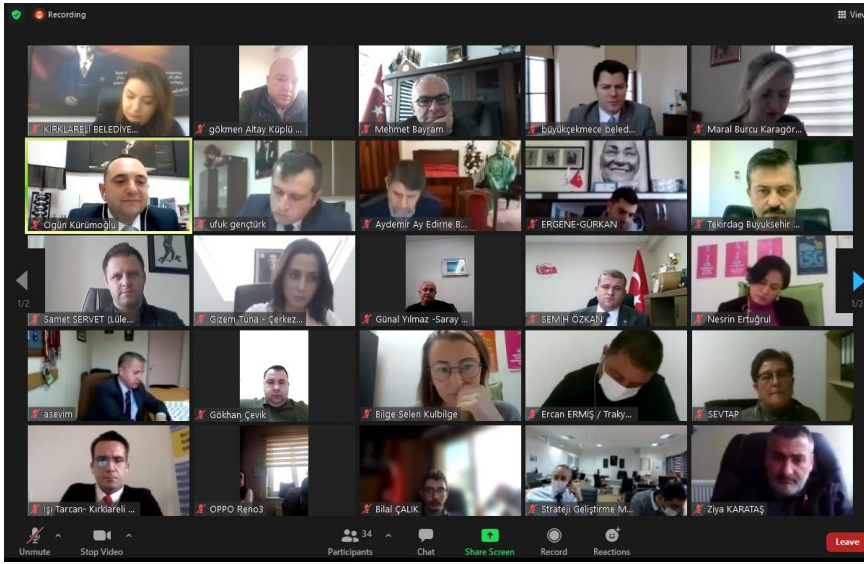
Trakya Belediyeler Birliği ve Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi paydaşlığında gerçekleşen çalışma neticesinde ilgili yüksek lisans tez çalışmaları Trakya Belediyeler Birliği resmi web sitesi olan www.trakya.gov.tr adresinde; tez adları, yazarları, danışmanları, yılı ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Tez Merkezi numaralarının (YÖK) tez merkezinin linkinin verilmesi suretiyle yayınlanıyor.

1.1.5. Turizm Rotası ve Envanteri Çalışmaları

11 Mart 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği tarafından organize edilen “Turizm Rotası ve Envanteri” çalışması masaya yatırıldı.

Birlik Başkanı Kadir Albayrak önderliğinde başlatılan “Yerel Yönetimlerde Turizm” çalışmaları kapsamında düzenlenen Turizm Rotası ve Envanteri çalışmasının ikinci toplantısı belediyelerin yoğun katılımıyla online uygulamalı olarak gerçekleştirildi.



1.1.6. AB Proje Kampı ve Dış İlişkiler Çalıştayı

28 - 29 Haziran 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği organizasyonuyla düzenlenen AB Proje Kampı ve Dış İlişkiler Çalıştayı, 28-29 Haziran tarihlerinde, birlik üyesi belediyelerin proje departmanlarına bağlı personelinin yoğun katılımıyla Tekirdağ'ın Çorlu İlçesinde gerçekleştirildi.

İki gün süren ve yerel yönetimler adına son derece faydalı geçen kamp programında Avrupa Birliği (AB) projeleri ile ilgili çokça detay AB Başkanlığı uzmanları ve Türkiye Belediyeler Birliği Proje ve Finans Müdürü Cemal BAŞ tarafından tüm kriterleriyle personele anlatıldı ve proje eğitimi verildi.

Ayrıca organizasyona Trakya Belediyeler Birliği Bilim Kurulu Üyeleri Namık Kemal Üniversitesi Rektör Yardımcısı ve Teknopark Genel Müdürü Prof. Dr. Bülent Eker ve Trakya Üniversitesi Teknopark Genel Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Özgür Özdemir'de sunumlar yaparak katılım sağladı.



1.1.7. **Belediyecilik Buluşmaları**

13 Ağustos 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği tarafından yerel yönetimlere bağlı birimlerin bir araya getirilerek iyi uygulamaların yaygınlaştırılması, hizmet kalitesinin artırılması, kolektif çalışma ortamları oluşturulması ve çözüm ortaklığı yaratılması amacıyla organize edilen mesleki deneyim paylaşımı ve istişare toplantısı temalı buluşma **Kırklareli Belediyesi** ev sahipliğinde, üye belediyelerin mali hizmetler müdürlerine yönelik olarak gerçekleştirildi.



1.1.8. Kardeş Şehir Eşleştirme Çalışmaları

19 – 20 Ağustos 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği olarak birlik üyesi belediyelere yönelik “**Kardeş Şehir Eşleştirme**” çalışmaları başladı.

Bu kapsamda Bulgaristan eski Bakan Yardımcısı ve **Bulgaristan Chirpan** (Çırpan) Belediye Başkan Yardımcısı, önceki dönem Başsavcılık ve diplomatlık görevleri üstlenmiş olan Dr. Yanko Topolov **Tekirdağ**’a geldi.

Trakya Belediyeler Birliği ve Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak’ı makamında ziyaret eden Topolov, **Şarköy Belediyesi** ve ardından çeşitli kurum ve kuruluşlara da ziyarette bulunarak iki ülke arasındaki sosyal, kültürel, ekonomi ve yerel yönetimler bazındaki işbirliği faaliyetleriyle ilgili fikir ve görüşlerini aktardı.

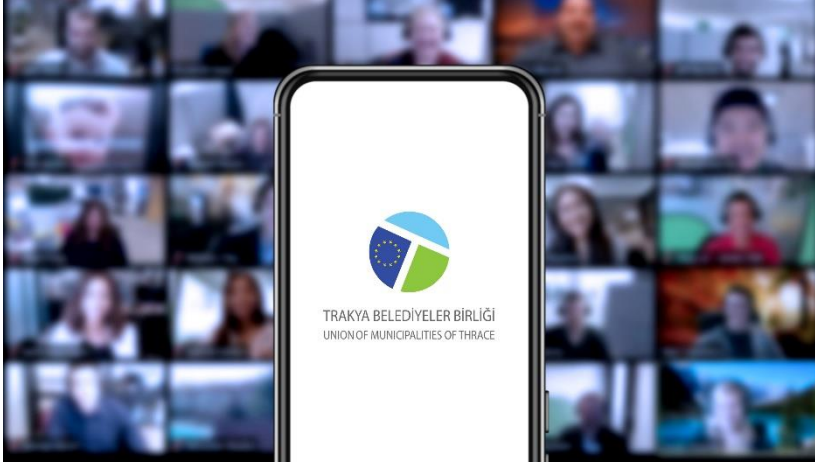
Trakya Belediyeler Birliği’nin üye belediyeleri için yurtdışındaki belediyelerle kardeş şehir eşleştirme çalışmaları devam ediyor.



1.1.9. Online Gelişim Kampı (Sertifikalı)

Trakya Belediyeler Birliği bünyesinde organize edilen ve programın bitiminde katılımcı birlik üyesi belediyelerin personeline sertifika verilen “**Online Gelişim Kampı**” İş Hayatı, İletişim ve Ofis Programları olmak üzere üç ana başlık ve birçok alt temayla hizmete sunuldu.

1.1.9.1. İş Hayatı Kampı Eylül 2021 ---



Vatandaş İlişkileri Yönetimi ---

7 - 9 Eylül 2021

- Vatandaş, Tanımlar, Temel Kavramlar
- Vatandaş İlişkileri Yönetimi, Tanımı, Kapsamı, Önemi
- Vatandaşlarla İletişim ve Boyutları
- Hizmetlerde Vatandaş Bağlılığı ve Kalite
- Vatandaş İlişkilerinde Stratejik Yaklaşım
- Vatandaş İlişkileri Yönetimi Planlaması ve Uygulama Süreci
- Örgüt Kültürü ve Vatandaş İlişkileri
- Vatandaş İlişkileri Yönetimi Uygulamaları
- Vatandaş İlişkileri Yönetimi Karşılaşılan Sorunlar ve Çözümleri
- Vatandaş İlişkilerini Ölçme ve Ölçme Teknikleri

Doğru ve Etkili İletişim ---

14 - 16 Eylül 2021

- Diksiyon Nedir?
- Sesin Özellikleri
- Vatandaşlarla İletişim ve Boyutları
- Doğru Nefes Alma Teknikleri
- Vurgu ve Tonlama
- Örnek Okuma Parçası
- Tekerlemeler
- Yanlış Kullanılan Sözcükler
- Temel Beden Dili Hareketleri
- İş Hayatında ve Sosyal Yaşamda İmaj

1.1.9.2. İletişim Kampı
Eylül 2021 ---



Diksiyon ---
21 – 23 Eylül 2021

- Sesli Harflerin Özellikleri (Yumuşak A – Açık / Kapalı E)
- Ulama / Kavşak / Durak
- Temel Diksiyon Kuralları
- Okuma Egzersizleri
- Cümle Vurgusu
- Okuma Egzersizleri
- Yanlış Bildiğimiz Sözcükler

Etkili Sunum Teknikleri ---

28 – 30 Eylül 2021

- Sunum Nedir?
- Sunumda Etkili İletişim
- Sunumda Başarıya Ulaştıran 3 Etken
- Anlatım
- Hedef Kitleye Göre Hitap – Sunum
- Yetişkinler Nasıl Öğrenir?
- Dale Deneyim Piramidi
- Sunumda İmaj Yönetimi
- Sunumda Yaratıcılık
- Sunumda Kopukluk Olmaması İçin Dikkat Edilecek Hususlar
- Dinleyicileri Sunuma Dâhil Edebilme
- Buzkırıncılar
- Konuşma Korkusu
- Sunumda Beden Dili
- İçerik Hazırlama Teknikleri
- Sunum Hazırlık Aşamaları
- Sunumda 3 N Kuralı
- Giriş – Gelişme – Sonuç
- Minimalizm
- Görsel Tasarım Unsurları
- Renk Kullanımı (Bilimsel Olarak Kanıtlanan Renklerin Büyüsü)
- Renk Kullanımında Dikkat Edilecek Hususlar
- Etkili Sunum Örnekleri

1.1.9.3. **Ofis Programları Kampı** *Ekim 2021 ---*



Word --- *5 Ekim 2021*

- Dosya Menüsü
- Giriş Menüsü
- Ekle Menüsü
- Düzen Menüsü
- Başvurular Menüsü
- Geri Kalan Menüler

PowerPoint --- *5 Ekim 2021*

- Etkileyici Sunumlar
- Fotoğraf Albümleri Oluşturma
- Karakter, Logo Tasarımları Yapma
- Ön izleme (Zoom) Aracıyla Etkileyici Sunumlar Hazırlama
- Sunumlarınıza Kolaylıkla Video ve Müzik Ekleme
- Hiçbir Ek Uygulama Kullanmadan Ekran Kaydı Alma
- Geçişler (Transitions) ve Animasyonlar (Animations)
- Dönüşüm Geçişi (Morph Transitions)
- İnfografikler
- Asıl Slayt (Slide Master) ile Özel Tasarımlar
- Kurumsal PowerPoint Temanızı Oluşturma

Excel ---

7 Ekim 2021

- Temel Excel Formül, Fonksiyon ve Komutlar
- Excel'in En Sık Kullanılan Fonksiyonları ve Formüller
- Değişik Formatlarda Tablolar Hazırlayabilme
- Harici Veriler Ekleyebilme
- Hücrelerini Dondurup Verilerini Analiz Edebilme
- Verileri Pivot Tablolarla Hazırlama
- Çalışma Kitabını Hazırlama
- SmartArt Grafikleri ile Sunumlar Hazırlama

1.1.10. Online Eğitim Programları
Kurumsal Gelişim Kampı
2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği tarafından, birlik bünyesinde organize edilen tüm eğitimlere iştirak sağlayan personel ve katılımcılara sertifika verilmesi kararı alındı.

Katılım sertifikalı toplantı programları; Trakya Belediyeler Birliği'nce 2021 yılı Temmuz ve Aralık ayları içerisinde yapılması suretiyle tasarlanan **“Kurumsal Gelişim Kampı”** başlığı altında, aşağıda verilen ana temalar dahilinde online uygulamalı olarak yoğun katılımlarla gerçekleştirildi.

- 14 Temmuz 2021 “Resmi Yazışma Kuralları”
- 28 Temmuz 2021 “Telefonla İletişim Becerileri”
- 11 Ağustos 2021 “Zabıta Yönetmeliği”
- 18 Ağustos 2021 “Temel Muhasebe ve Bütçe Yönetimi”
- 1 Eylül 2021 “Davranış Yönetimi”
- 15 Eylül 2021 “4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu”
- 6 Ekim 2021 “Kamu Zararı”
- 20 Ekim 2021 “Dijital Etik: Sosyal Medyada Etik”
- 3 Kasım 2021 “Yerel Yönetimlerde Etik Anlayışının Artırılması”
- 17 Kasım 2021 “5326 Sayılı Kabahatler Kanunu Uygulama Esasları”
- 1 Aralık 2021 “Tutanak Tutma Usulleri ve Tutanak Tutulurken Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar”
- 15 Aralık 2021 “Etkili İletişim ve Beden Dili”

**1.1.11. Etkili İletişim Teknikleri
Eğitim Programı**
18 Ekim 2021 ---

Personelin kişisel ve kurumsal gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla **Trakya Belediyeler Birliği** tarafından organize edilen program kapsamında, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde göreve yeni başlayan zabıta personeline yönelik olarak 'Etkili İletişim Teknikleri' eğitimi düzenlendi.

Trakya Belediyeler Birliği Müdür Vekili Cemal Ogün Kürümoğlu tarafından verilen eğitimde, göreve yeni başlayan zabıta personelinin, doğru ve etkili iletişim kurma doğrultusunda, sözlü ve sözsüz iletişim becerilerinin kazanılması, empati kurabilme yeteneğinin geliştirilmesi ve etkili iletişim tekniklerini kullanabilmelerinin sağlanması amacıyla yönelik program uygulandı.



1.1.12. *Davranışsal Açıdan Bireyler ve İnovatif Yöntemler* *Eğitim Programı*

5 Kasım 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği tarafından Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinde görevli zabıta personeline yönelik düzenlenen eğitim programları devam ediyor.

Personelin kurumsal ve bireysel gelişimlerinin yanı sıra hizmet kalitesine de katkı sağlanması amacıyla organize edilen kurum içi eğitim programları kapsamında, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde göreve yeni başlayan zabıta personeline **“Davranışsal Açıdan Bireyler ve İnovatif Yöntemler”** konusunda yeni bir eğitim verildi.



Trakya Belediyeler Birliği Müdür Vekili Cemal Ogün Kürümoğlu tarafından verilen eğitimde, Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi'nde görevlerine yeni başlayan zabıta personelinin, Davranışsal Açıdan Bireyler ve İnovatif Yöntemler ana konusu çerçevesinde; Belediyecilik ve İnovasyon, Kişilik Kavramı ve Tanımı, Davranışsal İktisat Perspektifi, Karar Verme ve Karar Verme Aşamasına Etki Eden Unsurlar temalı birçok konuda personele bilgilendirme yapıldı.

1.1.13. Dış İlişkiler Çalışmaları Programı
Filibe Başkonsolosluğu ve Stralca Belediyesi Ziyareti
13 – 14 Kasım 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği'nin Dış İlişkiler faaliyetleri kapsamında, Birlik Yönetim Kurulu Üyeleri Saray Belediye Başkanı Özgen Erkiş, Kavaklı Belediye Başkanı Gürel Koşdemir ve Birlik Müdür Vekili Cemal Ogün Kürümoğlu, Bulgaristan'da **Türkiye Cumhuriyeti Plovdiv (Filibe) Başkonsolosluğu**'nda Başkonsolos Korhan Küngerü ile bir araya geldi.

Trakya Belediyeler Birliği heyeti, Başkonsolos ve konsolosluk yetkilileri arasında gerçekleştirilen toplantıda, Trakya Belediyeler Birliği'nin güncel programı olan kardeş şehir çalışmaları çerçevesinde, **Bulgaristan'da yaşayan soydaşların çoğunlukta bulunduğu bölgelerdeki kentlerle kardeş belediye olunması** yönünde görüş alışverişinde bulunuldu.

Trakya Belediyeler Birliği ve Bulgaristan'ın **Ram Trakya Belediyeler Birliği**'nin kardeş kent eşleştirme çalışmaları ve devamında gerçekleştirilmesi planlanan işbirliği ve koordinasyon programlarında üstleneceği rol de masaya yatırıldı.



Trakya Belediyeler Birliği ekibi ayrıca, kardeş kent ve işbirliği programları çerçevesinde, Bulgaristan'ın **Straldzha (Stralca), Hitrino (Şeytancık) ve Burgas (Burgaz)** Belediyeleri arasında Avrupa Birliği (AB) işbirliği ve partnerlik çalışmalarının başlatması adına görüşmeler yapmak üzere Stralca, Hitrino ve Burgaz Belediyelerine ziyarette bulundu.

Ziyarette Trakya Belediyeler Birliği üyesi İstanbul **Sarıyer Belediye Başkanı İnş. Müh. Şükrü Genç** uzak bağlantı ile online olarak toplantılara katıldı. Sarıyer Belediye Başkanı Şükrü Genç ve Burgaz Belediye Başkanı **Dimitar Nikolov** kardeş şehir ve işbirliği çalışmalarına ağırlık verilmesi konusunda görüş birliğine vardı.

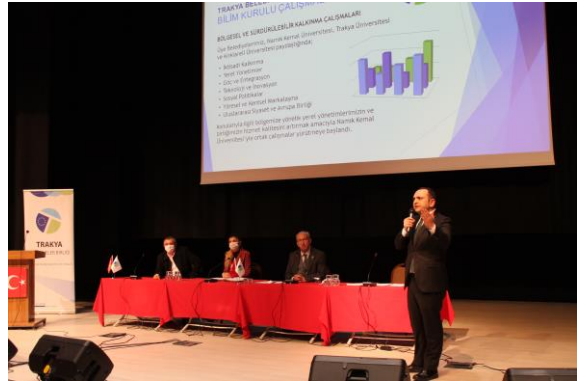
1.2. Birlik Meclis Toplantısı Bilgileri

1.2.1. Olağanüstü Meclis Toplantısı 24 Mart 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği Olağanüstü Meclis Toplantısı, Tekirdağ'ın Ergene ilçesinde gerçekleştirildi.

Toplantıda, Trakya Belediyeler Birliği tüzük değişikliği ve birliğe üyelik kararı olarak başvuruda bulunan belediyelerin kabulü meclisin oylarına sunuldu.

Tüzük değişikliği kapsamında, Birlik Başkanı hariç olarak birliğin dört olan encümen üyeliği sayısı meclise sunuldu ve birlik meclisince alınan kararla encümen üyeliği sayısı altıya çıkarılmış oldu.



1.2.2. Olağan Meclis Toplantısı

27 Mayıs 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği'nin 2021 yılı Mayıs dönemi Olağan Meclis Toplantısı Tekirdağ'ın Süleymanpaşa İlçesinde gerçekleştirildi.

Birlik Başkanı ve Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak başkanlığında birlik meclis üyelerin katılımlarıyla pandemi koşullarına uygun olarak düzenlenen toplantıda önemli gündem maddeleri karara bağlandı.

Toplantıda birlik başkanlığı, meclis başkanlığı, encümen üyelikleri ve dış ilişkiler komisyonu üyelikleri ile plan-bütçe komisyonu üyelikleri seçimi gerçekleştirildi.

2020 yılı faaliyetlerini içeren Faaliyet Raporu ve Kesin Hesap cetveli de meclis tarafından onaylandı.



1.2.3. Olağan Meclis Toplantısı 28 Eylül 2021 ---

Trakya Belediyeler Birliği 2021 yılı Eylül dönemi **Olağan Meclis Toplantısı**, Süleymanpaşa İlçesinde gerçekleştirildi.

Toplantının açılışın yapan Birlik Başkanı ve Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı Kadir Albayrak, toplantıya katılım sağlayan belediye başkanları ve meclis üyelerine teşekkür etti.

Birliğin 2022 yılı yatırım planı ve çalışma programı ile 2022 yılı ve izleyen iki yılın bütçeleri Trakya Belediyeler Birliği Muhasebe Yetkilisi Perihan Badem tarafından okundu.

Toplantının bilgilendirme bölümünde, Birlik Müdür Vekili Cemal Ogün Kürümoğlu tarafından hazırlanan “Makro Plan” sunumu da Birlik Meclisine anlatıldı.



1.3. Birlik Encümen Toplantısı Bilgileri

1.3.1. Encümen Toplantıları

Trakya Belediyeler Birliği Encümeni tarafından 2021 yılında;

● Ocak	(1 toplantı)
● Şubat	(1 toplantı)
● Mart	(2 toplantı)
● Nisan	(1 toplantı)
● Mayıs	(1 toplantı)
● Haziran	(1 toplantı)
● Temmuz	(1 toplantı)
● Ağustos	(1 toplantı)
● Eylül	(1 toplantı)
● Ekim	(1 toplantı)
● Kasım	(1 toplantı)
● Aralık	(1 toplantı)

ayları olmak üzere on üç (13) toplantı gerçekleştirilmiş olup toplam otuz beş (35) karar alınmıştır.

Düzenlenen toplantılarının tamamı Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.



1.4. Kombine Kanal Açma Aracı

1.4.1. Kombine Kanal Açma Aracı 2021 Yılı Çalışma Çizelgesi

2021 Yılı Ocak Ayı ---

- 12 Ocak 2021 – Pehlivan köy Belediye Başkanlığı
- 13 Ocak 2021 – Ahmetbey Belediye Başkanlığı
- 27 Ocak 2021 – Tekirdağ Açık Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü

2021 Yılı Şubat Ayı ---

- 1 Şubat - 1 Mart 2021 – TESKİ

2021 Yılı Mart Ayı ---

- 2 Mart 2021 – Babaeski Belediye Başkanlığı
- 3 - 9 Mart 2021 – Vize Belediye Başkanlığı
- 10 Mart 2021 – Çakıllı Belediye Başkanlığı
- 11 Mart - 9 Nisan 2021 – TESKİ
- 13 Mart 2021 – Ahmetbey Belediye Başkanlığı

2021 Yılı Nisan Ayı ---

- 2 Nisan 2021 – Babaeski Belediye Başkanlığı
- 5 Nisan - 7 Nisan 2021 – Tekirdağ Açık Ceza İnfaz Kurumu Müdürlüğü
- 13 Nisan 2021 – Büyükkarıştıran Belediye Başkanlığı

2021 Yılı Ağustos Ayı ---

- 10 Ağustos 2021 – Büyükkarıştıran Belediye Başkanlığı
- 17 Ağustos 2021 – Ahmetbey Belediye Başkanlığı
- 18 Ağustos 2021 – Alpullu Belediye Başkanlığı
- 19 Ağustos 2021 – Evrensekiz Belediye Başkanlığı

Kombine Kanal Açma Aracı;

2021 yılında, Birlik Üyesi Belediyelere ve ihtiyaç duyan diğer kurum veya kuruluşlara genel toplamda **81 gün** hizmet vermiştir.

2021 YILI FAALİYET RAPORU
KURUMSAL KABİLİYET VE
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

SWOT Analizi ---

(A.)

Üstünlükler

- Personelin tecrübesi
- Personelin özverisi ve verimliliği
- Personelin gelişimine yönelik çalışmalar
- Uygulamada yaşanan sorunlara çözüm üretmede hızlilik
- Bilgiye pratik ve hızlı yönden erişim
- Belediyelerin taleplerine istinaden oluşturulan stratejik plan
- Üye Belediyelerin gelişimine yönelik gerçekleştirilen bilimsel çalışmalar
- Birliğin üye sayısındaki artış

(B.)

Zayıflıklar

- Mevzuat değişikliklerinin birimin geleceğinde belirsizlik yaratması
- Pandemi süreci nedeniyle Uluslararası ilişkilerde duraklama
- Alacakların tahsilatı konusundaki aksamalar
- Pandemi süreci nedeniyle yüz yüze gerçekleştirilecek olan panel, çalıştay, sempozyum vb. etkinliklerde duraklama

(C.)

Fırsatlar

- Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması
- Avrupa Birliği (AB) ve diğer hibe programlarından faydalanılması
- Proje karşılığı Bakanlık yardımı temini
- Türkiye Cumhuriyeti, Bulgaristan Cumhuriyeti ve Yunanistan Cumhuriyeti arasında ikili ve üçlü işbirliği protokolünün imzalanmış olması
- Sınır ötesi işbirliklerinden ulusal ve uluslararası anlamda faydalanılması
- Birlik çatısı altındaki belediyeler arası iyi uygulamaların yaygınlaştırılması

(D.)

Tehditler

- Gelirlerinin düşmesiyle birlikte Birliğin Türkiye'deki diğer Bölge birliklerinin gerisinde kalma olasılığı
- Pandemi süreci nedeniyle etkinliklerin duraklamaya devam etmesi

(E.)

Değerlendirmeler

Kuruluşumuzdan bugüne kadar yapılan çalışmalar ve sunulan hizmetler, hedeflerimizi büyük ölçüde yakaladığımızı göstermektedir. Birliğimizin 2014 yılından başlayarak yeni yönetim dönemi ile verimli ve daha farklı çalışmalar sergileyerek başarılı bir dönem sürdürdüğünü ifade edebiliriz.

Gerek eğitim hizmetleri gerekse sosyal ve toplumsal dayanışma ve organizasyonlar bakımından yeterli deneyim ve birikimimizin olduğunu ve bu hizmetleri sunan birliğimizin genel olarak araç gereç ve kısmen de teknik donanım bakımından da yeterli düzeyde olduğunu söyleyebiliriz.

2000 yılında 19 belediyenin öncülüğüyle kurulan, zaman geçtikçe gelişerek **73** üye belediyeye kadar ulaşan ve 2014 yılında **6360 sayılı kanun** kapsamında belediyelerinin kapanması sonucu 2021 yılı itibarı ile **50** üye belediyeye sahip olan **Trakya Belediyeler Birliği**, yerel yönetimlerin sınır ötesi kardeşlik ilişkilerini geliştirmelerin

e katkıda bulunarak Avrupa'da örnek bir yerel yönetim birliği olma yolunda ilerlemektedir.

2021 YILI FAALİYET RAPORU

EKLER

Ekler

(A.)

Öneri ve Tedbirler

- Avrupa Konseyi sözleşmesine taraf olan devletlerin belediyeleri ya da belediye birlikleri ile işbirliği protokolleri yapılmasını sağlamak.
- Trakya’da yer alan tüm belediyeleri Trakya Belediyeler Birliği çatısı altında toplamak.
- Yurtiçinde belediyecilik konusunda görev ve hizmet yürüten kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliği yapmak ve ortak hizmet projeleri yürütmek.
- Belediyecilik alanında faaliyette bulunan uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülke yerel yönetim birlikleri, dernekleri ve benzer kuruluşları ile işbirliği yapmak ortak projeler yürütmek ve bu alanda belediyeler temsil etmek, belediyelerin bu kuruluşlarla ve yabancı ülke belediyeleri ile ilişkilerine aracılık etmek.
- Avrupa Birliği sürecinde ülkemizin yönetimler konusunda yapması gereken işlere destek vermek, belediyelerin Avrupa Birliği’nin program ve olanaklarından yararlanmasına yardımcı olarak katkıda bulunmak.
- İlgili mevzuat ve tüzük hükümlerine uygun olarak belediyeciliğın gelişmesine katkı sağlayacak her türlü faaliyet ve girişimin içerisinde bulunmak.
- Üye belediyeler arasında yardımlaşma ve işbirliğini, teknik ve idari bilgi ve deneyim değışimini teşvik etmek, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaşmasına destek olmak.

EK- 1

Üst Yönetici İç Kontrol Güvence Beyanı

İç Kontrol Güvence Beyanı

Üst Yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilinde ki hususlara dayanmaktadır.

Burada programlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Kadir ALBAYRAK
Trakya Belediyeler Birliği Başkanı
Tekirdağ Büyükşehir Belediye Başkanı

(İMZA)

EK- 2

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi İç Kontrol Beyanı

İç Kontrol Beyanı

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 Yılı Faaliyet Raporunun 3/A Mali Bilgiler bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Perihan BADEM
Trakya Belediyeler Birliği
Mali Hizmetler Yetkilisi

(İMZA)